

**PLANUL DE ACȚIUNI PENTRU IMPLEMENTAREA
STRATEGIEI DE CONSOLIDARE ȘI DEZVOLTARE A
INSPECTORATULUI GENERAL DE AVIAȚIE AL
MINISTERULUI AFACERILOR INTERNE**

2025 - 2030

Obiectivul 1: Creșterea capacității operaționale, manageriale și administrative a IGAv

Direcții de acțiune	Acțiuni	Rezultate așteptate	Indicatori și ținte propuse ¹	Instituții		Perioadă de implementare	Etapele evaluării
				Responsabile	De sprijin		
1.1. Dezvoltarea și dotarea structurilor aeromedicale de urgență în zona montană	1.1.1 Operaționalizarea Punctelor de operare aeromedicală (POA) și inițierea demersurilor către autoritățile publice locale în vederea realizării infrastructurii necesare activităților aeronautice	Timp de răspuns scăzut în zonele montane Executarea serviciului permanent 24/24 de ore, 7 zile/7	POA nou operaționalizat = 1 Misiuni executate de POA	Min. Sănătății Autoritățile publice locale	MAI prin: IGAv și DGL	2026 (pentru operaționalizare)	2027 Trim. I
	1.1.2 Încadrarea posturilor vacante din cadrul Detașamentului Aeromedical (DA)	Condiții asigurate pentru decolare/aterizarea în siguranță a elicopterelor pe timp de zi/noapte	Procent încadrare cu echipaje/elicopter al DA = 90%	MAI prin IGAv	MAI prin DGMRU	2026	2027 Trim. I
	1.1.3 Amenajarea și certificarea tuturor platformelor de decolare/aterizare din cadrul POA		Platforme de decolare/aterizare amenajate și certificate = 11	MAI prin IGAv	Autoritățile publice locale MAI prin DGL	2027	2028 Trim. I
1.2. Reorganizarea și dotarea structurilor de aviație din zona Dobrogea	1.2.1 Înființarea unui punct de lucru în Constanța	Misiuni operaționale aeriene asigurate în zona Deltei și Mării Negre în sprijinul echipelor de căutare-salvare de la sol și de pe mare, într-un timp mai scurt și pe o arie de acoperire pe mare mai largă	Punct de lucru înființat în Constanța Misiuni executate de pe punctul de lucru Constanța	MAI prin IGAv	MAI prin DGL	2025 (pentru înființare)	2026 Trim. I
	1.2.2 Redimensionarea USpAv Tulcea		Documente administrative aprobate = 1 Organigramă și 1 Stat de funcții Timp de răspuns <20-30 min. Arie de acoperire pe mare >30%	MAI prin IGAv		6 luni de la realizarea infrastructurii de la Constanța	3 luni de la finalizarea acțiunii

¹ Țintele propuse sunt stabilite acolo unde a fost posibilă previzionarea cuantificabilă a acestora

Direcții de acțiune	Acțiuni	Rezultate așteptate	Indicatori și ținte propuse ¹	Instituții		Perioadă de implementare	Etapele evaluării
				Responsabile	De sprijin		
1.3. Eficientizarea operațională a tuturor unităților speciale de aviație (USpAv)	1.3.1 Achiziția de aeronave aflate permanent în serviciu	Misiunile operaționale din zona de competență executate în regim permanent și în condiții de eficiență crescută	Elicoptere recepționate și date în exploatare = 5 Misiuni executate cu aeronave aflate permanent în serviciu	MAI prin IGAv	MAI prin DGL	2027 (pentru achiziție)	2028 Trim. I
	1.3.2 Încadrarea posturilor vacante cu personal calificat, pentru fiecare USpAv		Procent de încadrare cu echipaje de zbor operaționale/ elicopter = 90%	MAI prin IGAv	MAI prin DGMRU	2027	2028 Trim. I
	1.3.3 Amenajarea și certificarea tuturor platformelor de decolare/aterizare din cadrul USpAv	Condiții asigurate pentru decolarea/aterizarea în siguranță a elicopterelor pe timp de noapte	Platforme de decolare/aterizare amenajate și certificate = 5 Decolări/aterizări pe timp de noapte	MAI prin IGAv	Autoritățile publice locale MAI prin DGL MApN prin AAMN	2027 (pentru amenajare/certificare)	2028 Trim. I
	1.3.4 Operaționalizarea punctelor de sprijin aflate în administrarea IGPF	Misiuni operaționale executate în parametri optimi, la nevoie, în special pentru securizarea frontierei	Puncte de sprijin operaționalizate = 5 Misiuni executate pentru securizarea frontierei	MAI prin: IGAv și IGPF	MAI prin: DSU și DGMRU	2025 (pentru operaționalizare)	2026 Trim. I
1.4. Asigurarea resurselor financiare	1.4.1 Elaborarea și înscrierea de proiecte cu finanțare externă nerambursabilă	Resurse financiare externe nerambursabile atrase	Proiecte înscrise pentru finanțare din fonduri externe nerambursabile = 5	MAI prin IGAv	MAI prin DFEN	Permanent	2031 Trim. I
	1.4.2 Planificarea bugetară multianuală, cu revizuirile ulterioare necesare și prioritizarea activităților în funcție de impactul acestora	Resurse financiare asigurate de la bugetul de stat	Planuri logistice multianuale elaborate/aprobate și revizuite	MAI prin IGAv	MAI prin DGL	Anual	Trim. I al anului următor

Direcții de acțiune	Acțiuni	Rezultate așteptate	Indicatori și ținte propuse ¹	Instituții		Perioadă de implementare	Etapele evaluării
				Responsabile	De sprijin		
1.5. Digitalizarea proceselor interne (acolo unde este cazul) și optimizarea circuitului intern al documentelor	1.5.1 Implementarea unor soluții IT în cadrul sistemului de control intern managerial	Sistem de control managerial îmbunătățit	Soluții IT de management integrat al documentelor implementate și utilizate = 1	MAI prin IGAv		2027	2028 Trim. I
	1.5.2 Arhivare electronică a documentelor (care nu au caracter clasificat)	Flux informațional al documentelor îmbunătățit și acces rapid la documente	Sisteme IT de arhivare electronică implementate și utilizate = 1	MAI prin IGAv		2028	2029 Trim. I
	1.5.3 Implementarea unui sistem informatic integrat pentru gestiunea resurselor IGAv și unităților subordonate	Procese de planificare și coordonare, gestiunile logistice, evidența situațiilor privind activitățile aeronautice, managementul de documente și fluxurile de lucru digitalizate în mod integrat	Sisteme IT de date implementate și utilizate = 1	MAI prin IGAv		2028	2029 Trim. I
1.6. Demersuri în vederea construirii de heliporturi autorizate la nivelul fiecărui județ	1.6.1 Acțiuni de conștientizare a autorităților județene/locale și a structurilor județene ale MAI asupra beneficiilor și utilității construirii de heliporturi autorizate la nivelul fiecărui județ	Timp de răspuns scăzut Condiții asigurate pentru decolarea/aterizarea în siguranță a elicopterelor pe timp de zi/noapte și în condiții atmosferice dificile, în toate județele țării	Număr de activități de consultanță tehnică acordată beneficiarilor pentru construirea și autorizarea de heliporturi	MAI prin IGAv		Permanent	2027 Trim. I și 2031 Trim. I
	1.6.2 Activități de consultanță tehnică de specialitate acordată beneficiarilor						

Obiectivul 2: Creșterea capacității logistice a IGAv

Direcții de acțiune	Acțiuni	Rezultate așteptate	Indicatori de monitorizare și evaluare și ținte propuse	Instituții		Perioadă de implementare	Etapile evaluării
				Responsabile	De sprijin		
2.1. Dezvoltarea flotei IGAv de aeronave convenționale și de tip UAV	2.1.1 Achiziția de elicoptere ușoare pentru sprijinul aerian al misiunilor de ordine publică (SAMOP) și al altor misiuni din competența structurilor MAI	Misiuni de zbor executate în condiții de eficiență și eficacitate crescută. Răspuns prompt și neselectiv la orice solicitare de zbor din partea structurilor MAI. Intervenții realizate în timp util, cu aeronave preconfigurate pentru orice tip de misiune de zbor.	Elicoptere ușoare achiziționate și date în exploatare = 7 Misiuni executate în sprijinul structurilor MAI	MAI prin IGAv	MAI prin: DGL și alte structuri MAI	2028	2029 Trim. I
	2.1.2 Achiziția de elicoptere medii/grele pentru suport aerian în sprijinul structurilor MAI și pentru situații de urgență		Elicoptere medii/grele achiziționate și date în exploatare = 4 Misiuni executate în sprijinul structurilor MAI și pentru situații de urgență	MAI prin: DSU, IGAv și IGSU	MAI prin: DFEN, DGL și alte structuri MAI	2028	2029 Trim. I
	2.1.3 Achiziția de elicoptere medii/grele pentru stins incendii		Elicoptere medii/grele achiziționate și date în exploatare = minimum 1 Misiuni executate pentru stins incendii	MAI prin: DSU și IGAv	MAI prin: DFEN și DGL	2028	2029 Trim. I
	2.1.4 Achiziția de avioane lung curier ² pentru flota UE constituită în cadrul mecanismului de protecție civilă		Avioane lung curier achiziționate și date în exploatare = 1-3 Misiuni de protecție civilă executate	MAI prin IGAv	MAI prin DSU și DGL	2028	2029 Trim. I

² Achiziția acestor avioane și numărul acestora depinde de rezultatul discuțiilor/negocierilor cu reprezentanții Comisiei Europene.

Direcții de acțiune	Acțiuni	Rezultate așteptate	Indicatori de monitorizare și evaluare și ținte propuse	Instituții		Perioadă de implementare	Etapele evaluării
				Responsabile	De sprijin		
	2.1.5 Achiziția de avioane strategice multirol ³ , calificarea personalului care îl deservește și construirea hangarului pentru staționare și mentenanță	Reziliență crescută a sistemului de intervenție în situații de urgență	Avioane strategice multirol achiziționate și date în exploatare = 1-3 Resurse umane calificate = 1 echipaj de zbor; 1 echipă tehnică pentru mentenanță Hangar pentru staționare și mentenanță construit = 1-3 Misiuni pentru situații de urgență executate	MAI prin: DSU și IGAv	MAI prin DGL	2028	2029 Trim. I
	2.1.6 Achiziția de UAVs	Reducerea costurilor de operare/exploatare, mentenanță și pregătirea personalului Operativitate crescută și reducerea timpului de intervenție	UAVs achiziționate și date în exploatare = 10 Misiuni cu UAVs în sprijinul structurilor MAI executate	MAI prin: DSU și IGAv	MAI prin DGL	2026	2027 Trim. I
2.2. Modernizarea aeronavelor existente	2.2.1 Instalarea pe elicoptere a unor echipamente de comunicații și navigație de ultimă generație și sisteme electrono-optice	Misiuni de supraveghere aeriară executate în parametri optimi ⁴	Elicoptere modernizate = 2	MAI prin IGAv	MAI prin DGL	2029	2030 Trim. I

³ Se dorește achiziția unui număr cuprins între 1 și 3 avioane strategice în funcție de bugetul alocat în cadrul viitoarelor programe de finanțare europeană ori prin altă formă de finanțare convenită de Comisia Europeană.

⁴ Atât ziua, cât și noaptea, cu înregistrarea imaginilor și transmiterea acestora în timp real către centrele de comandă

Direcții de acțiune	Acțiuni	Rezultate așteptate	Indicatori de monitorizare și evaluare și ținte propuse	Instituții		Perioadă de implementare	Etapele evaluării
				Responsabile	De sprijin		
2.3. Realizarea infrastructurii necesare funcționării și operării tuturor USpAv, CIP ⁵ și POA	2.3.1 Construirea de hangare, clădiri administrative și heliporturi certificate pentru fiecare USpAv, CIP și POA	Infrastructură adecvată pentru desfășurarea activităților curente specifice și executarea misiunilor de zbor	Hangare construite = 4 Clădiri administrative construite = 4 Heliporturi construite = 4 Heliporturi certificate = 10 Unități și CIP care dețin/beneficiază/au fost dotate cu infrastructură de aviație = 4	MAI prin IGAv	MAI prin DGL	2029	2030 Trim. I
	2.3.2 Reabilitarea/modernizarea hangarului și dependințelor aflate în curs de preluare de la ROMAERO S.A.	Spațiu adecvat pentru hangare și mentenanță aeronave, capabil să asigure protecția aeronavelor de intemperii, intervenții de mentenanță rapide și permanente și implicit prelungirea duratei de funcționare a acestora	Clădiri reabilite = 2 Grad de realizare a lucrărilor de reabilitare/modernizare clădiri/hangar = 100%	MAI prin IGAv	MAI prin DGL	2026	2027 Trim. I
2.4. Dezvoltarea Secției Reparații Aeronave (SRA)	2.4.1 Extinderea spațiilor de lucru ale SRA pentru lucrări de reparații și mentenanță simultane la 3 aeronave	Mentenanță de linie și de nivel intermediar pentru aeronavele din dotare asigurată, inclusiv simultan la 3 aeronave	Infrastructuri dezvoltate pentru lucrări simultane la 3 aeronave = 1 hangar; 3 platforme de staționare în mun. București	MAI prin IGAv	MAI prin DGL	2029	2030 Trim. I

⁵ Centru de Instruire și Perfecționare

Direcții de acțiune	Acțiuni	Rezultate așteptate	Indicatori de monitorizare și evaluare și ținte propuse	Instituții		Perioadă de implementare	Etapile evaluării
				Responsabile	De sprijin		
	2.4.2 Încadrarea cu personal tehnic calificat suplimentar care să opereze în spațiile nou create		Resurse umane calificate pentru mentenanță încadrate = 40	MAI prin IGAv	MAI prin DGMRU	2029	2030 Trim. I
2.5. Eficiențizarea managementului resurselor logistice	2.5.1 Implementarea unor procese performante și eficiente de mentenanță a aeronavelor din dotare	Disponibilitate/pregătire pentru zbor a aeronavelor crescută	Gradul de disponibilitate tehnică >20% anual	MAI prin IGAv	MAI prin DGL	2027	2028 Trim. I
	2.5.2 Dotarea tehnică și materială corespunzătoare necesară activităților aeronautice		Tehnică ⁶ necesară activităților aeronautice achiziționată și dată în exploatare				

Obiectivul 3: Pregătirea și perfecționarea profesională continuă a personalului aeronautic

Direcții de acțiune	Acțiuni	Rezultate așteptate	Indicatori de monitorizare și evaluare și ținte propuse	Instituții		Perioadă de implementare	Etapile evaluării
				Responsabile	De sprijin		
3.1. Crearea Centrului de Instruire și Perfecționare (CIP)	3.1.1 Achiziția unui Simulator de zbor pentru elicopterele H135	Personal navigant competent	Simulator de zbor achiziționat și dat în exploatare = 1	MAI prin IGAv	MAI prin DGL	2028	2029 Trim. I
	3.1.2 Achiziția unui Simulator de zbor pentru elicopterele medii/grele		Simulator de zbor pentru elicopterele medii/grele achiziționat și dat în exploatare = 1	MAI prin IGAv	MAI prin DGL	2029	2030 Trim. I
	3.1.3 Crearea și implementarea unui program de pregătire a piloților de elicoptere prin simulare pentru efectuarea procedurilor normale și de urgență	Nivel ridicat al siguranței zborului	Sesiuni de antrenament la simulatoarele de zbor efectuate Piloți de elicoptere pregătiți prin simulatoare	MAI prin IGAv			2029

⁶ autoalimentatoare de combustibil, rezervoare de combustibil de aviație supratere, mijloace de tractat aeronave, autospeciale de deservire tehnică, bancuri de verificare tehnică, scări platformă, utilaje de aerodrom

Direcții de acțiune	Acțiuni	Rezultate așteptate	Indicatori de monitorizare și evaluare și ținte propuse	Instituții		Perioadă de implementare	Etapile evaluării
				Responsabile	De sprijin		
3.2. Abordarea multidisciplinară a procesului de pregătire și perfecționare a personalului IGAV	3.2.1 Participarea la cursuri de perfecționare în Centre de pregătire acreditate/autorizate, naționale și internaționale	Personalul IGAv pregătit profesional, din perspectivă multidisciplinară, tehnică și operativă	Personal navigant care a absolvit cu succes cursuri de perfecționare	MAI prin IGAv		Permanent	Trim. I al fiecărui an
	3.2.2 Participarea la exerciții de pregătire la nivel național și internațional		Personal navigant care a finalizat cu succes exercițiile de pregătire	MAI prin IGAv		Anual	Trim. I al anului următor
	3.2.3 Participarea de sesiuni de antrenament la simulator de zbor cu avioane și elicoptere ⁷ pentru efectuarea procedurilor normale și de urgență		Personal navigant care a finalizat cu succes exercițiile de antrenament la simulator	MAI prin IGAv		Anual	Trim. I al anului următor
	3.2.4 Efectuarea de cursuri de atestare a personalului navigant auxiliar pentru misiuni de salvare cu elicopterul		Salvatori calificați pentru operarea cu elicopterul	MAI prin IGAv		Permanent	Trim. I al fiecărui an
	3.2.5 Organizarea și desfășurarea de convocări anuale și tematice pentru operarea în zone montane și deasupra întinderilor mari de apă		Convocări anuale și tematice organizate Personal aeronautic participant care a obținut calificarea operațională în zonele montane și deasupra întinderilor mari de apă	MAI prin IGAv		Anual	Trim. I al anului următor
	3.2.6 Implementare de instrumente de pregătire moderne de tip e-learning, CBT și învățământ on-line la distanță		Aplicații informatice implementate și utilizate = 2	MAI prin IGAv		2027	2028 Trim. I
	3.2.7 Participarea la cursuri de calificare și perfecționare a personalului care operează și asigură mentenanța UAVs		Operatori de UAVs care au absolvit cu succes cursurile de calificare = 10 Personal pentru mentenanță care a absolvit cu succes cursurile aferente = 10	MAI prin IGAv		2027	2028 Trim. I

⁷ În situația în care nu se vor putea achiziționa simulatoarele de zbor pe elicoptere, conform activităților 3.1.1 și 3.1.2

Direcții de acțiune	Acțiuni	Rezultate așteptate	Indicatori de monitorizare și evaluare și ținte propuse	Instituții		Perioadă de implementare	Etapile evaluării
				Responsabile	De sprijin		
3.3. Eficiențizarea managementului resurselor umane	3.3.1 Derularea de acțiuni de promovare a activității IGAV în spațiul public, în vederea recrutării de personal	Resursă umană asigurată pentru derularea în condiții de eficiență și eficacitate a tuturor activităților IGAV	Acțiuni de promovare a activității IGAV derulate = 3/an Personal necesar atras	MAI prin IGAV		Anual	Trim. I al anului următor

Obiectivul 4: Consolidarea cooperării operaționale interinstituționale la nivel național și internațional

Direcții de acțiune	Acțiuni	Rezultate așteptate	Indicatori de monitorizare și evaluare și ținte propuse	Instituții		Perioadă de implementare	Etapile evaluării
				Responsabile	De sprijin		
4.1. Continuarea și dezvoltarea parteneriatelor intra și interinstituționale	4.1.1 Participarea anuală la misiuni, conferințe, cursuri organizate de Agenția Frontex și Asociația Internațională „Atlas”, organizație a forțelor speciale din UE care aparține de Europol	Relații cu partenerii instituționali ai IGAV realizate și consolidate	Personal IGAV care a participat la activități organizate de parteneri	MAI prin IGAV		Permanent	Trim. I al fiecărui an
	4.1.2 Revizuirea Planului de Intervenție Comun cu Republica Moldova în Situații de Urgență și a procedurilor asociate privind cooperarea în domeniul misiunilor aeromedicale	Cadrul legal pentru executarea misiunilor comune îmbunătățit	Plan comun de intervenție actualizat Intervenții executate în comun cu Republica Moldova	MAI prin: IGAV și IGSU		Permanent	Trim. I al fiecărui an
	4.1.3 Elaborarea unui plan de acțiune comun în domeniul situațiilor de urgență în zona transfrontalieră cu Ucraina	Cadrul legal stabilit pentru executarea misiunilor în zona transfrontalieră cu Ucraina	Protocol de colaborare în domeniul situațiilor de urgență încheiat cu Ucraina	MAI prin: IGAV și IGSU	DGL	După încheierea conflictului dintre Ucraina și Federația Rusă	-

Direcții de acțiune	Acțiuni	Rezultate așteptate	Indicatori de monitorizare și evaluare și ținte propuse	Instituții		Perioadă de implementare	Etapile evaluării
				Responsabile	De sprijin		
	4.1.4 Încheierea de acorduri de cooperare cu noi parteneri	Interoperabilitatea pe timpul executării misiunilor de zbor realizată	Acorduri de cooperare cu noi parteneri încheiate	MAI prin IGAv		Permanent	Trim. I al fiecărui an
4.2. Dezvoltarea imaginii organizaționale	4.2.1 Participarea reprezentanților IGAv la conferințe, seminarii și emisiuni radio-tv	Imaginea IGAv promovată în rândul factorilor interesați	Conferințe de presă, declarații de presă, seminarii, emisiuni radio-tv la care au participat reprezentanții IGAv	MAI prin IGAv		Permanent	Trim. I al fiecărui an
	4.2.2 Actualizarea permanentă a conturilor IGAv deschise pe rețelele de socializare cu informații relevante din activitatea instituției	Transparența activității IGAv asigurată	Postări în mediul on-line	MAI prin IGAv		Permanent	Trim. I al fiecărui an
