

**PLANUL DE ACȚIUNE**  
**pentru implementarea Strategiei Naționale Anti-Doping pentru perioada 2023 - 2027**

**1. Programul de educație, informare și prevenire**

**Obiectiv general:** Creșterea gradului de conștientizare și educare a sportivilor, a personalului asistent, a practicanților sportului recreativ și a celorlalți factori implicați asupra pericolelor și consecințelor practicării dopajului în sport.

Obiective specifice	Activități	Rezultate	Indicatori de evaluare	Termen de evaluare	Termen de finalizare	Responsabili
1. Conștientizarea asupra riscurilor utilizării substanțelor și/sau metodelor interzise de către sportivi și/sau practicanți ai sportului recreativ	1.1. Derularea campaniei "Nu Dopajului!" - Modulul I	Cunoașterea reglementărilor în domeniul anti-doping și conștientizarea consecințelor utilizării substanțelor și metodelor interzise, din punct de vedere sportiv și medical.	Număr de acțiuni educative Număr de persoane participante/instruite Număr de chestionare de evaluare aplicate Derularea în proporție de 100% a acțiunilor prevăzute în Planul anual de educație	Lunar și anual prin raport de evaluare și de activitate	Permanent	Compartimentul de specialitate
	1.2. Derularea campaniei "Primii pași pentru un sport curat"	Idem pct. 1.1	Număr de acțiuni educative; Număr de persoane participante/instruite Număr de chestionare de evaluare aplicate Derularea în proporție de 100% a acțiunilor prevăzute în Planul anual de educație	Lunar și anual prin raport de evaluare și de activitate	Permanent	Compartimentul de specialitate

	1.3. Lansarea de cel puțin a unei campanii educative pentru sportivii juniori	Idem pct. 1.1	Număr de acțiuni educative derulate în campanie Număr de persoane participante/instruite Număr de chestionare de evaluare aplicate Derularea în proporție de 100% a acțiunilor prevăzute în Planul anual de educație	2023	2027	Compartimentul de specialitate
	1.4. Implementarea campaniei specifice pentru edițiile olimpice organizate sub egida CEO și CIO	Idem pct. 1.1	Număr de acțiuni Educative Număr de certificate obținute de sportivi și de persoane din cadrul personalului asistent al acestora	Anual	2027	Compartimentul de specialitate
2. Crearea unui mediu proactiv în prevenirea și combaterea dopajului în sport și dezvoltarea de atitudini și bune practici pentru practicarea sportului fără dopaj	2.1. Încheierea de protocoale bilaterale de cooperare	Implicarea și responsabilizarea instituțiilor și autorităților publice centrale și locale, a organizațiilor naționale cu competențe și responsabilități în domeniul sportului, în prevenirea și combaterea dopajului în sport	Cel puțin un protocol de colaborare pe an	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
	2.2. Mediaticizarea materialelor informativ-educative	Implicarea mass- media în promovarea și susținerea, prin mijloace specifice, a programelor, proiectelor și campaniilor educative	Difuzarea și publicarea materialelor în mass-media și pe platformele proprii Publicarea într-o revistă de specialitate a unor materiale informativ-educative și de prezentare	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate

	2.3. Colaborarea cu Agenția Mondială Anti-Doping în vederea derulării Campaniei educative "Athlete Outreach"	Organizarea acțiunilor de educație anti-doping la evenimentele internaționale desfășurate pe teritoriul României.	Număr de acțiuni educative la campionatele internaționale desfășurate pe teritoriul României	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
		Facilitarea accesului sportivilor la aceste acțiuni organizate în colaborare cu Agenția Mondială Anti-Doping. Utilizarea dispozitivelor electronice pentru facilitarea educației anti-doping, dar și pentru premierea sportivilor participanți și câștigători	Număr de participanți la completarea chestionarelor			
3. Elaborarea și implementarea unui sistem informațional care să faciliteze accesul publicului țintă la informațiile din domeniu	3.1. Afișarea pe pagina web a ANAD a informațiilor cu caracter informativ-educativ și actualizarea permanentă a acestora	Acces facil la informațiile și materialele cu caracter educativ și creșterea numărului de beneficiari/utilizatori	Creșterea cu cel puțin 5% a numărului de accesări a canalelor social-media folosite de ANAD	Permanent	Permanent	Compartimentul specializat
		Accesul facil la informațiile cu caracter informativ-educativ din domeniul anti-doping	Creșterea în fiecare an cu cel puțin 3% a impactului și interacțiunilor asupra materialelor promovate pe platformele social-media ale ANAD			
	3.2. Asigurarea accesului publicului țintă la informațiile de interes din domeniul anti-doping	Creșterea vizibilității ANAD	Creșterea cu cel puțin 3% a numărului de urmăritori noi în fiecare an	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate

			Transmiterea lunară a unor informări dedicate pe fiecare categorie a publicului țintă (sportivi, personal medical, structuri sportive naționale)			
	3.3. Dezvoltarea platformei e- learning pentru sportivi și antrenori	Accesul comod și eficient la informațiile și cunoștințele cele mai noi din domeniu, metode noi și eficiente de predare, învățare și evaluare a cunoștințelor, instruire și formare permanentă	Creșterea cu cel puțin 3% a numărului de utilizatori față de anii precedenți	Permanent	Permanent	Compartimentul specializat
	3.4. Realizarea și difuzarea de materiale informativ- educative (print, audio și audio-video)		Numărul de materiale informativ- educative (cel puțin un material nou pe an)	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
4. Educarea și responsabilizarea sportivilor de performanță din loturile naționale și olimpice și ale personalului asistent al acestora în raport cu exigențele competițiilor sportive	4.1. Derularea campaniilor/ cursurilor specifice edițiilor olimpice și paralimpice impuse de organizatorii evenimentelor sportive majore (cum ar fi CEO și CIO)	Creșterea gradului de educare și responsabilizare a sportivilor juniori din loturile naționale și olimpice	Promovarea în proporție de 100% a cursurilor de instruire anti- doping, prin obținerea Atestatului de instruire anti-doping	Anual	2027	Compartimentul de specialitate
	4.2. Derularea campaniilor naționale de educare și informare cu accent pe respectarea regulilor anti-doping specifice fiecărei ediții olimpice	Certificate de absolvire a cursurilor dedicate edițiilor olimpice				

5. Derularea programelor educative bazate pe respectarea valorilor sportului curat prin implicarea sportivilor activi sau a celor retrași din activitatea sportivă	5.1. Participarea sportivilor de elită în campaniile educative	Implicarea sportivilor de elită, prin conceptul de role-model, în promovarea programelor educative, a valorilor eticii, integrității și fairplay-ului în sport	Cel puțin 2 sportivi de elită pe an, implicați în acțiunile educative	Permanent	2027	Compartimentul de specialitate
6. Elaborarea și implementarea de parteneriate cu unitățile de învățământ pentru inițierea și derularea unor proiecte privind prevenirea și combaterea dopajului în sport	6.1. Organizarea unor acțiuni în baza parteneriatelor	Creșterea gradului de implicare a unităților de învățământ în derularea unor proiecte privind prevenirea și combaterea dopajului în sport	Număr de acțiuni educative Număr de sportivi participanți Număr de certificate/atestare de educație anti-doping emise Număr de chestionare aplicate	Permanent	2027	Compartimentul de specialitate
	6.2. Informarea elevilor cu privire la riscul utilizării substanțelor și/sau metodelor interzise	Întărirea atitudinilor elevilor de a practica un sport curat, fără dopaj	Număr de acțiuni educative Număr de elevi participanți Număr de certificate/atestare de educație anti-doping emise	Permanent	2027	Compartimentul de specialitate
	6.3. Încheierea de parteneriate cu unitățile de învățământ cu profil sportiv în scopul formării și educării viitorilor sportivi	Introducerea unor activități extra-curriculare cu tematică anti-doping în programa școlară	Număr de activități extra-curriculare cu tematică anti-doping Realizarea unui manual de prevenire și combatere a dopajului în sport și a producerii și traficului ilicit de substanțe dopante	Permanent	2027	Compartimentul de specialitate
7. Sprijinirea sportivilor prin creșterea gradului de conștientizare și implicare a personalului asistent și anturajului extins cu privire la importanța unui sport	7.1. Organizarea cursurilor de formare și perfecționare a antrenorilor	Participarea unui număr cât mai mare de persoane din cadrul personalului asistent al sportivilor care participă la acțiuni	Număr de cursuri anti-doping organizate pentru personalul asistent	Permanent	2027	Compartimentul de specialitate

curat și a unui stil de viață sănătos	7.2. Organizarea unei campanii educative pentru părinții sportivilor tematică de specialitate anti-doping	Participarea unui număr cât mai mare de părinți ai sportivilor care practică sportul în vederea conștientizării consecințelor consumului neautorizat, precum și pentru adoptarea unui stil de viață sănătos	Număr personal asistent participant la cursurile anti-doping Număr de părinți participanți Număr de chestionare aplicate participanților			
	7.3. Desfășurarea unor lecții deschise, concursuri tematice	Crearea unor legături adulți - copii în vederea implementării atitudinii anti-doping	Număr de lecții deschise/concursuri tematice realizate	Permanent	2027	Compartimentul de specialitate
8. Adoptarea unei abordări de comunicare constantă către mass-media din România a informațiilor cu privire la legislația și politicile care reglementează domeniul anti-doping pentru o cunoaștere corectă a fenomenului de dopaj în sport și traficului ilicit de substanțe dopante	8.1. Organizarea unor întâlniri periodice de informare și transmiterea comunicatelor de presă	Informarea corectă a mass-media și asigurarea transparenței cu respectarea legislației în vigoare	Număr de întâlniri și comunicate de presă (cel puțin o conferință de presă anual)	Permanent	2027	Compartimentul de specialitate
9. Elaborarea și implementarea de parteneriate cu organisme naționale și internaționale din domeniul sănătății, pentru informarea personalului medical cu privire la reglementările anti-doping	9.1. Încheierea unor parteneriate de cooperare cu organisme naționale și internaționale din domeniul sănătății	Informarea specialiștilor din domeniul sănătății asupra Listei Interzise și procedurii de acordare a scutiților de uz terapeutic (SUT), în vederea evitării prescrierii tratamentelor cu substanțe și metode cuprinse în Lista interzisă, dar și a procedurilor de urmat în cazul în care tratamentul interzis nu poate fi evitat	Încheierea a cel puțin unui parteneriat anual cu entități naționale și internaționale din domeniul sănătății	Permanent	2027	Compartimentul de specialitate

	9.2. Acțiuni de informare și educare a personalului medical	Creșterea gradului de conștientizare în rândul personalului medical, în special al medicilor de medicină sportivă, fizioterapeuților sportivi, dar și al medicilor și farmaciștilor, în general, cu privire la reglementările anti-doping din punct de vedere medical	Număr de acțiuni de informare cu specialiștii în domeniul sănătății Număr de participanți la acțiunile de educare/informare Număr de atestate emise Număr de chestionare aplicate	Permanent	2027	Compartimentul de specialitate
10. Elaborarea și implementarea unor parteneriate educative cu entitățile care desfășoară activități de culturism și fitness	10.1. Încheierea unor parteneriate de cooperare	Informarea administratorilor sălilor de culturism și fitness  Informarea practicanților de sport recreativ	Număr de acțiuni Număr de instituții partenere Număr de chestionare aplicate	Permanent	2027	Compartimentul de specialitate
11. Elaborarea și implementarea de parteneriate în scop informativ-educativ și de suport cu instituțiile naționale de aplicare a legilor privind prevenirea și combaterea dopajului în sport și prevenirea și combaterea producerii și traficului ilicit de substanțe dopante	11.1. Încheierea unor parteneriate de cooperare	Organizarea de acțiuni de informare cu factorii de aplicare a legislației naționale privind prevenirea și combaterea dopajului în sport și prevenirea și combaterea producerii și traficului ilicit de substanțe interzise	Număr de acțiuni Număr de participanți Număr de parteneriate încheiate Număr de chestionare aplicate	Permanent	2027	Compartimentul de specialitate

## 2. Programul de control doping

**Obiectiv general:** Prevenirea și combaterea la nivel național a fenomenului de dopaj prin adoptarea și implementarea politicilor și reglementărilor anti-doping, coordonarea activității de prelevare de probe, gestionarea rezultatelor testărilor și efectuarea procedurii de gestionare a rezultatelor, în conformitate cu reglementările naționale și internaționale în domeniu.

Obiective specifice	Activități	Rezultate	Indicatori de evaluare	Termen de evaluare	Termen de finalizare	Responsabili
1. Întocmirea Planului național anual de testare	1.1. Planificarea testărilor în competiție și în afara competiției	Planul național anual de testare	Minim de 3.000 de probe anual, în competiție și în afara competiției.	Permanent	2027	Compartimentul de specialitate
	1.2. Aplicarea documentului tehnic TDSSA					
	1.3. Solicitarea și centralizarea competițiilor sportive interne și internaționale ale federațiilor sportive naționale	Calendarele competiționale primite de la federațiile sportive naționale	Număr de probe recoltate			
	1.4. Elaborarea programului de evaluare a riscului de dopaj	Probe biologice trimise Laboratorului de control doping	Număr de probe recepționate în Laboratorul de control doping			
2. Elaborarea programului de evaluare a riscurilor de dopaj	2.1. Aplicarea prevederilor Normelor metodologice privind controlul doping, precum și a Standardului internațional pentru testare și investigații	Programul de evaluare a riscurilor la dopaj	Scorul specific fiecărei discipline sportive	Permanent	2027	Compartimentul de specialitate

3. Stabilirea Lotului de testare înregistrat și gestionarea acestuia	3.1. Crearea conturilor de localizare pentru sportivii din Lotul de testare înregistrat și pentru sportivii calificați la Jocurile Olimpice	Conturi de localizare pentru sportivi	Minim 100 de conturi de localizare create	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
	3.2. Deblocarea conturilor de localizare a sportivilor	Conturi de localizare deblocate	Minim 100 de conturi de localizare deblocate	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
4. Stabilirea Lotului de testare și gestionarea acestuia	4.1. Identificarea sportivilor care respectă cerințele includerii în Lotul de testare înregistrat	Lotul de testare înregistrat	Număr de sportivi din Lotul de testare înregistrat	Permanent	2027	Compartimentul de specialitate
	4.2. Completarea datelor de localizare, în termen, a sportivilor prin Sistemul de Administrare și Management Anti-Doping al Agenției Mondiale Anti-Doping	Monitorizarea sportivilor din Lotul de testare înregistrat	Verificarea datelor de localizare de minim 4 ori pe an pentru fiecare sportiv din Lotul de testare înregistrat	Permanent	2027	Compartimentul de specialitate
	4.3. Testarea sportivilor din Lotul de testare înregistrat	Monitorizarea sportivilor din Lotul de testare înregistrat	Minim 3 testări/sportiv /an/ fără aviz prealabil, în afara competiției prin coordonarea cu FI de specialitate	Anual	Anual	
5. Stabilirea Lotului de sportivi pentru Pașaportul Biologic și gestionarea acestuia	5.1. Identificarea sportivilor care respectă cerințele includerii în Lotul pentru Pașaportul Biologic	Lotul pentru Pașaportul Biologic	Număr de sportivi din Lotul pentru Pașaportul Biologic	Permanent	2027	Compartimentul de specialitate

6. Prelevarea de probe biologice de la practicanții sportului recreativ și la competițiile sportive private	6.1. Colaborarea cu federațiile sportive și organizatorii de evenimente sportive private	Identificarea evenimentelor sportive private organizate pe teritoriul României	Număr de evenimente sportive private organizate pe teritoriul României	Permanent	2027	Compartimentul de specialitate
7. Formarea și perfecționarea ofițerilor de control doping	7.1 Organizarea cursului de formare profesională și perfecționare a ofițerului control doping	Eliberarea de atestate pentru ofițer control doping	Număr de ofițeri de control doping care au promovat cursul	Permanent	2027	Compartimentul de specialitate
	7.2. Instruirea și perfecționarea anuală a ofițerilor de control doping	Actualizarea cunoștințelor legate de procedura de control doping	Minim două instruiți pe an			
8. Accreditarea ofițerilor de control doping	8.1. Organizarea cursului de reacreditare	Eliberarea atestatului de reacreditare	Număr de ofițeri de control doping acreditați	La doi ani	2027	Compartimentul de specialitate
9. Gestionarea rezultatelor controlului doping	9.1. Verificarea rezultatelor de laborator în programul ADAMS	Statistica controalelor doping	Număr de sportivi care au încălcat reglementările anti- doping	Permanent	2027	Compartimentul de specialitate
	9.2. Utilizarea rapoartelor de investigații sau a informații primite prin platforma “Denuță dopajul”	Identificarea persoanelor care au încălcat reglementările anti- doping	Numărul persoanelor care sunt încadrate pentru încălcarea non analitică a reglementărilor anti-doping	Permanent	2027	Compartimentul de specialitate
	9.3. Întocmirea notificărilor pentru sportivii care au încălcat reglementările anti-doping	Informarea sportivilor și a structurilor sportive specifice cu privire la o posibilă încălcare a reglementărilor anti-doping	Număr de posibile încălcări ale reglementărilor anti-doping	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate

	9.4. Organizarea audierilor pentru sportivii/persoanele care au solicitat întrunirea Comisiei de audiere	Se stabilește dacă au fost încălcate reglementările anti-doping	Numărul deciziilor	Permanent	Permanent	Comisia de audiere
	9.5. Finalizarea gestionării cazurilor de încălcări ale reglementărilor anti-doping pentru sportivii/persoanele care nu au solicitat întrunirea comisiei de audiere	Întocmirea deciziilor de către Agenție	Numărul deciziilor	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
10. Gestionarea Scutirilor de Uz Terapeutic	10.1. Primirea și analiza solicitării de scutire pentru uz terapeutic și comunicarea acestora în Sistemul de Administrare și Management Anti-Doping	Scutiri de uz terapeutic aprobate și respinse	Număr de decizii de aprobare sau respingere	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
11. Gestionarea abaterilor de necomunicare corectă a informațiilor de localizare și a testărilor neefectuate	11.1. Încălcarea reglementărilor anti-doping la 3 abateri privind localizarea aceluiași sportiv în 12 luni	Informarea sportivilor și a structurilor sportive specifice cu privire la o posibilă încălcare a reglementărilor anti-doping	Număr de posibile încălcări ale reglementărilor anti-doping cu referire la informațiile de localizare	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
12. Gestionarea Rezultatelor Atipice la controlul doping	12.1. Verificarea rezultatelor de laborator în programul ADAMS	Sportivi cu rezultate atipice	Număr de rezultate atipice	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
	12.2. Întocmirea	Notificarea sportivilor	Sportiv notificat			

	notificărilor	Decizie motivată comunicată	Sportiv declarat pozitiv sau negativ			
13. Gestionarea rezultatelor Pașaportului Biologic	13.1. Verificarea rezultatelor de laborator în programul ADAMS	Sportivi cu rezultate atipice sau pozitive	Număr de rezultate pozitive sau atipice pe pașaportul biologic	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
	13.2. Colaborarea cu expertul pentru Pașaportul biologic (APMU)	Recomandările expertului	Numărul de analize sau testări ulterioare pe baza recomandărilor			
14. Investigarea posibilelor cazuri de încălcări ale reglementărilor anti-doping analitice sau non-analitice	14.1. Culegerea de informații și efectuarea investigațiilor	Rapoarte de investigații	Număr de rapoarte pe an	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
15. Crearea cadrului de colaborare interinstituțională pentru investigațiile referitoare la încălcările reglementărilor anti-doping	15.1. Stabilirea cadrului legal de comunicare a informațiilor și efectuarea investigațiilor cu autoritățile de aplicare a legislației naționale	Legi/Hotărâri de Guvern/ protocoale inter-instituționale	Număr de Legi/Hotărâri de Guvern/ protocoale inter-instituționale implementate	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
16. Administrarea eficientă a sistemului ADAMS al Agenției Mondiale Anti-Doping	16.1. Utilizarea ADAMS pe toate ariile: verificarea informațiilor de localizare completate de sportivi, efectuarea ordinelor de misiune, includerea SUT și a dosarelor, raportarea Notificărilor și a Deciziilor, verificarea rezultatelor controalelor doping, colaborarea cu expertul pentru	Conturi verificate, Ordine de misiune create, SUT raportate, notificări și decizii raportate, rezultate identificate, comentariile APMU, rapoarte întocmite	Număr de conturi verificate, Ordine de misiune create, SUT raportate, notificări și decizii raportate, rezultate identificate, comentariile APMU, rapoarte întocmite	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate

	pașaportul biologic, raportări periodice a testărilor doping si aplicarea TDSSA					
--	---	--	--	--	--	--

### 3. Programul de cercetare

**Obiectiv general:** Elaborarea și dezvoltarea de studii și proiecte de cercetare sociologice, comportamentale, juridice și etice în domeniul anti-doping în vederea practicării unui sport curat, protejării sănătății sportivilor și respectării principiilor fairplay-ului în sport.

Obiective specifice	Activități	Rezultate	Indicatori de evaluare	Termen de evaluare	Termen de finalizare	Responsabili
1. Participarea în proiecte de cercetare în domeniile aplicabile sportivilor, personalului asistent al acestora, dar și practicanților sportului recreativ și publicului larg	1.1. Documentarea științifică premergătoare redactării proiectelor	Bibliografie relevantă	Număr de proiecte de cercetare științifică	Anual	2027	Compartimentul de specialitate
	1.2. Redactarea proiectelor de cercetare științifică și depunerea acestora în cadrul programelor de cercetare	Cel puțin un proiect aplicat spre finanțare	Număr de proiecte depuse			
	1.3. Cooptarea reprezentanților universităților și institutelor de cercetare în vederea realizării de proiecte de cercetare comune	Cel puțin un proiect comun cu alți parteneri	Număr de parteneri cooptați			
	1.4. Implementarea rezultatelor proiectelor	Impactul asupra publicului țintă	Număr de persoane cărora li se aplică rezultatele			

2. Diseminarea rezultatelor cercetărilor efectuate	2.1. Participarea cu lucrări la manifestări științifice naționale și internaționale și publicarea de articole în reviste de specialitate	Cel puțin o participare la manifestări științifice în domeniu	Număr de participări la manifestări științifice	Anual	2027	Compartimentul de specialitate
		Cel puțin două lucrări științifice publicate în reviste de specialitate	Număr de lucrări științifice publicate			
3.Elaborarea și implementarea modelelor de bună practică aplicabile în sport, în activitatea anti-doping	3.1. Identificarea modelelor de bună practică	Cel puțin un model de bună practică implementat în sistem	Număr de modele de bună practică implementate	Anual	2027	Compartimentul de specialitate
	3.2. Aplicarea modelelor de bună practică					
	3.3. Evaluarea aplicabilității în practică a modelelor					

#### 4. Programul de prevenire și combatere a producerii și traficului ilicit de substanțe dopante

**Obiectiv general:** Prevenirea și combaterea producerii și traficului ilicit de substanțe dopante, în colaborare cu instituțiile cu atribuții în domeniul sportiv sau în activități conexe, în conformitate cu prevederile Legii nr. 104/2008 privind prevenirea și combaterea producerii și traficului ilicit de substanțe dopante, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Obiective specifice	Activități	Rezultate	Indicatori de evaluare	Termen de evaluare	Termen de finalizare	Responsabili
1. Asigurarea autorizării funcționării sălilor de culturism și fitness din punct de vedere al reglementărilor anti-doping, în conformitate cu normele legale în vigoare	1.1. Primirea și verificarea dosarelor de autorizare în conformitate cu normele legale în vigoare	Obținerea certificatului de funcționare anti-doping de către sălile de culturism sau fitness nou înființate și cele ce urmează a se reautorizate	Număr de cereri de autorizare primite	Anual	2027	Compartimentul de specialitate
	1.2. Analizarea dosarelor de autorizare					
	1.3. Eliberarea certificatelor de funcționare din punct de vedere al reglementărilor anti-doping	CertIFICATE de funcționare anti-doping eliberate	Număr de certificate de autorizare eliberate	Anual	2027	Compartimentul de specialitate
	1.4. Actualizarea bazei de date	Bază de date actualizată	Grad de realizare 100%	Anual	2027	Compartimentul de specialitate
2. Asigurarea serviciilor de instruire anti-doping a personalului din cadrul sălilor de culturism și fitness, cu respectarea normelor legale în vigoare	2.1. Primirea și verificarea dosarelor de înscriere la cursul de instruire anti-doping	Obținerea atestatului de instruire anti-doping de către reprezentanții sălilor de culturism sau fitness	Număr de cereri de înscriere la curs primite	Anual	2027	Compartimentul de specialitate
	2.2. Organizarea și desfășurarea cursului de instruire anti-doping și eliberarea atestatelor de instruire	Organizarea anuală a mai multor serii de curs instruire anti-doping	Cel puțin 3 serii pe an	Anual	2027	Compartimentul de specialitate

	2.3. Crearea și gestionarea bazei de date cu privire la persoanele participante la cursul de instruire anti- doping	Bază de date actualizată	Grad de realizare 100%	Anual	2027	Compartimentul de specialitate
3. Asigurarea aplicării normelor privind prevenirea și combaterea producerii și traficului ilicit de substanțe dopante în sălile de culturism și fitness	3.1. Întocmirea Planului anual de control	Plan anual de control al sălilor de culturism și fitness	200 de săli de culturism și fitness controlate	Anual	2027	Compartimentul de specialitate
	3.2. Instruirea agenților constatați	Agenți constatați instruiți cu privire la modificările legislative	Număr de agenți constatați instruiți	Anual	2027	Compartimentul de specialitate
	3.3. Verificarea sălilor de culturism sau fitness din punct de vedere al reglementărilor anti-doping	Entități verificate din punct de vedere anti-doping	Număr de sancțiuni contravenționale aplicate	Anual	2027	Compartimentul de specialitate
4. Gestionarea substanțelor dopante confiscate în conformitate cu normele legale în vigoare	4.1. Primirea substanțelor dopante de risc, în baza procesului-verbal	Substanțe dopante de risc primite în custodie	Cantitatea de substanțe dopante de risc primite în custodie	Anual	2027	Compartimentul de specialitate
	4.2. Distrugerea substanțelor dopante confiscate, cu respectarea procedurilor aprobate	Substanțe dopante distruse	Cantitatea de substanțe dopante distruse	Anual	2027	Compartimentul de specialitate
5. Cooperarea interinstituțională cu privire la prevenirea și combaterea producerii și traficului ilicit de substanțe dopante	5.1. Participarea la acțiuni comune cu instituțiile cu atribuții în domeniul combaterii traficului ilicit de substanțe dopante	Organizarea de acțiuni de combatere a traficului ilicit de substanțe dopante	Număr de acțiuni la care se participă	Anual	2027	Compartimentul de specialitate

## 5. Programul de cooperare internațională

**Obiectiv general:** Consolidarea poziției României ca partener activ în efortul global de prevenire și combatere a dopajului în sport.

Obiective specifice	Activități	Rezultate	Indicatori de evaluare	Termen de evaluare	Termen de finalizare	Responsabili
1. Consolidarea relațiilor de colaborare cu Agenția Mondială Anti-Doping pentru asigurarea conformității programului național anti-doping cu programul mondial anti-doping	1.1. Participarea activă la reuniunile și activitățile Agenției Mondiale Anti-Doping și la procesul de revizuire a Codului Mondial Anti-Doping și a documentelor aferente acestuia	Implementarea 100% la nivel național a deciziilor majore adoptate de acest for  Asigurarea conformității ANAD cu programul mondial anti-doping	Situația României în Raportul privind respectarea Codului Mondial Anti-Doping, întocmit de Agenția Mondială Anti-Doping 100% conformitate	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
	1.2. Respectarea prevederilor Codului Mondial Anti-Doping	Armonizarea legislației naționale cu Codul Mondial Anti-Doping, standardele internaționale, documentele tehnice și modelele de bună practică actualizate	Grad de realizare 100%	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
2. Extinderea și diversificarea relațiilor de colaborare cu structuri ale Consiliului Europei, Uniunii Europene și UNESCO cu responsabilități în prevenirea și combaterea dopajului în sport	2.1. Reprezentarea instituției la reuniunile și activitățile grupurilor de lucru și ale grupurilor consultative ale Consiliului Europei - Grupul de monitorizare, Grupul consultativ științific, Grupul consultativ pe probleme legale, Grupul de experți privind prevenirea și educația anti-doping, Grupul consultativ	Implementarea la nivel național a deciziilor adoptate în cadrul sesiunilor de lucru ale acestor instituții europene	Implementarea 100% a propunerilor prevăzute și aprobate în rapoartele întocmite, ca urmare a participării la reuniunile structurilor Consiliului Europei	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate

	privind respectarea angajamentelor și CAHAMA					
	2.2. Organizarea și găzduirea de evenimente internaționale în domeniul anti- doping în România	Promovarea imaginii României din perspectiva de gazdă a unui eveniment internațional notabil în domeniu	Cel puțin un eveniment internațional organizat și găzduit de România	În funcție de calendarul evenimentelor la nivel internațional	În funcție de calendarul evenimentelor la nivel internațional	Compartimentul de specialitate
	2.3. Reprezentarea instituției în cadrul activităților și ședințelor Grupurilor de experți anti- doping ale Comisiei Europene	Suținerea și consolidarea poziției României față de politicile anti-doping la nivel european	Participarea în proporție de 80% la reuniunile internaționale	Anual	Anual	Compartimentul de specialitate
	2.4. Suținerea programelor ANAD în cadrul conferințelor statelor părți la Convenția Internațională împotriva Dopajului în Sport a UNESCO, precum și la procesul de luare de decizii prin corespondență aplicabil în perioada dintre conferințe	Adoptarea modificărilor la anexele Convenției Internaționale împotriva Dopajului în Sport a UNESCO și efectuarea demersurilor necesare respectării acestora la nivel național	Participarea în proporție de 80% la reuniunile internaționale  Adoptarea modificărilor necesare respectării Convenției la nivel național	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
3. Colaborarea cu semnarii Codului pe toate componentele din programul mondial anti-doping	3.1. Organizarea de schimburi de experiență bilaterale cu organizațiile naționale anti- doping ale țărilor semnatare ale Codului Mondial Anti-Doping,	Efectuarea și găzduirea de vizite de lucru în cadrul acordurilor bilaterale aflate în derulare	Număr de vizite efectuate și găzduite: participarea în procent de minim 80% la acțiunile cuprinse în Planul acțiunilor internaționale	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate

	pe baza protocoalelor de cooperare internațională semnate cu acestea	Efectuarea și găzduirea de training-uri ale specialiștilor anti- doping	O sesiune de pregătire pe an			
		Dezvoltarea de proiecte de cercetare comune și aplicarea în vederea câștigării de granturi pentru finanțarea acestora	Număr de proiecte de cercetare dezvoltate și granturi câștigate			
	3.2. Inițierea de întâlniri bilaterale în vederea încheierii de noi protocoale bilaterale de cooperare internațională	Negocierea termenilor și încheierea de noi protocoale bilaterale de cooperare	Număr de protocoale bilaterale de cooperare: cel puțin un protocol de colaborare anual	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
4. Asigurarea statutului ANAD de <i>role-model</i> pentru alte organizații anti-doping similare în proces de dezvoltare și consolidare instituțională	4.1. Organizarea unor vizite de lucru pentru prezentarea activității și demersurilor întreprinse pentru asigurarea conformității cu exigențele legislative din domeniu	Prezentări, materiale de lucru	Număr de acțiuni derulate	Bianual	Bianual	Compartimentul de specialitate
5. Asigurarea reprezentării României în cadrul evenimentelor internaționale în domeniul anti-doping, promovarea și susținerea unor reprezentanți români în organismele de conducere, în comisiile și comitetele forurilor internaționale, în grupuri de lucru și/sau decizionale în prevenirea și combaterea dopajului în sport	5.1. Promovarea imaginii României, a activității ANAD și implicarea experților anti- doping români prin participarea cu postere și lucrări științifice la manifestările științifice internaționale în domeniul anti- doping	Elaborarea de lucrări științifice, realizarea de postere și publicarea de articole în reviste de specialitate	Număr de lucrări științifice și postere prezentate: cel puțin o lucrare/poster pe an  Număr de articole științifice publicate: cel puțin un articol științific publicat anual	Annual	Annual	Compartimentul de specialitate

	5.2. Schimb eficient de date, bune practici și acțiuni comune desfășurate în cadrul manifestărilor internaționale în domeniu	Recunoașterea eficienței programului anti-doping aplicat la nivel național de către partenerii internaționali în lupta împotriva dopajului în sport	Număr de intervenții și participări active ale experților români în cadrul manifestărilor internaționale la care participă	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
	5.3. Susținerea candidaturii și, ulterior, a poziției experților anti-doping români în comisiile și comitetele forurilor internaționale în domeniul anti-doping	Consolidarea poziției României și, implicit, a ANAD prin participarea la procesul de luare a deciziilor din cadrul comisiilor și comitetelor forurilor internaționale	Număr de experți români promovați și susținuți în diverse poziții sau funcții în cadrul comisiilor și comitetelor forurilor internaționale	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
6. Intensificarea colaborării cu structurile sportive naționale și internaționale și organizatori de evenimente sportive naționale și internaționale, conform reglementărilor naționale și internaționale.	6.1. Dezvoltarea unor relații concrete de colaborare cu federațiile sportive internaționale și alte organisme internaționale, care să permită un schimb constant de experiență și informații în domeniu	Transmiterea reciprocă de rapoarte de informare relevante	Număr de protocoale bilaterale  Număr de acțiuni derulate în parteneriat	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate

## 6. Programul de dezvoltare instituțională

**Obiectiv general:** Consolidarea instituțională în vederea implementării cu succes a politicilor adoptate în domeniu.

Obiective specifice	Activități	Rezultate	Indicatori de evaluare	Termen de evaluare	Termen de finalizare	Responsabili
1. Dezvoltarea continuă a sistemului de management al calității la nivelul ANAD	1.1. Orientarea către client prin oferirea unor servicii de calitate pe măsura așteptării clienților naționali și internaționali	Certificatul de la firma de certificare prin care domeniul de activitate al ANAD este certificat	Raportul auditului de supraveghere anuală de la firma de certificare	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
	1.2. Îmbunătățirea continuă a sistemului de management al calității		Raportul auditului de recertificare de la firma de certificare	La fiecare 3 ani	La fiecare 3 ani	Compartimentul de specialitate
2. Implementarea politicilor publice în domeniul anti-doping și al combaterii producerii și traficului ilicit de substanțe dopante	2.1. Analizarea și evaluarea activității de control privind prevenirea și combaterea dopajului în sport și a prevenirii și combaterii producerii și traficului ilicit de substanțe dopante	Diminuarea cazurilor de dopaj ca urmare a încălcării reglementărilor anti-doping, precum și diminuarea fenomenului de producere și trafic al substanțelor dopante	Statistica controalelor doping	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
			Raportări ale analizelor și evaluărilor efectuate			
3. Menținerea conformității prin armonizarea legislației naționale în domeniile de activitate ale ANAD cu reglementările internaționale în domeniu	3.1. Armonizarea legislației naționale conform reglementărilor în domeniu	Legislație armonizată în domeniu	Număr de acte normative inițiate/avizate	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
4. Dezvoltarea continuă a sistemului de control intern managerial implementat în cadrul ANAD	4.1. Implementarea standardelor de control intern managerial - Realizarea Programului de dezvoltare a SCIM la	Sistem de control intern implementat/ conform	Număr de standarde implementate conform OSGG nr. 600/2018  Gradul de implementare	Permanent	Permanent	Comisia pentru monitorizarea, coordonarea și îndrumarea metodologică a

	termenele stabilite - Organizarea unui sistem unitar de monitorizare a performanțelor pe baza rapoartelor de monitorizare la nivelul compartimentelor -Responsabilizarea personalului cu privire la gestionarea riscurilor, prin menționarea atribuțiilor specifice în fișele de post		100%			sistemului de control intern managerial
5. Utilizarea resurselor ANAD în condiții de economicitate, eficiență, eficacitate pentru realizarea obiectivelor și misiunii acesteia	5.1. Execuția bugetară, cu respectarea principiilor de economicitate, eficiență și eficacitate	Realizarea obiectivelor ANAD cu costuri minime și rezultate optime	Gradul de îndeplinire a obiectivelor raportat la resursele utilizate	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
6. Formarea și perfecționarea continuă a experților anti-doping din cadrul ANAD	6.1. Participarea la cursuri de perfecționare	Personal calificat	Număr de cursuri de perfecționare	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
7. Organizarea și asigurarea accesului la informațiile de interes public	7.1. Publicarea pe pagina oficială a ANAD a informațiilor de interes public, în conformitate cu prevederile Legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public	Actualizarea permanentă	Conformitatea cu exigențele legislative	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
8. Digitalizarea programelor instituției prin dezvoltarea unor platforme în scopul informării și educării grupurilor țintă	8.1. Existența unei platforme la dispoziția sportivilor și personalului asistent	Actualizarea permanentă a materialelor informativ-educative și transpunerea	Informarea/instruirea unui număr cât mai mare de persoane	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate

		acestora în sistem digital				
9. Asigurarea transparenței decizionale prin respectarea legislației în vigoare	9.1. Respectarea procedurilor aplicabile pentru asigurarea transparenței decizionale în cadrul ANAD	Informarea cetățenilor prin publicarea în Consultare publică (pagina web a ANAD) a proiectelor de acte normative existente la nivelul ANAD	Consemnarea propunerilor, sugestiilor sau opiniilor cu privire la proiectul de act normative aflat în consultare publică într-un registru	Conform termenelor prevăzute de Legea nr. 52/2003	Conform termenelor prevăzute de Legea nr. 52/2003	Persoana responsabilă în relația cu societatea civilă

**NOTĂ:**

ANAD - Agenția Națională Anti-Doping

APMU - Unitatea pentru managementul pașaportului biologic