

### PLANUL DE ACȚIUNE

pentru implementarea Strategiei naționale anti-doping pentru perioada 2018-2022

#### 1. Programul de educație, informare și prevenire

Obiectiv general: Creșterea gradului de conștientizare și educare a sportivilor, a personalului asistent și a celorlalți factori implicați asupra pericolelor și consecințelor practicării dopajului în sport

Obiective specifice	Activități	Rezultate	Indicatori de evaluare	Termen de evaluare	Termen de finalizare	Responsabili
1. Creșterea gradului de conștientizare asupra riscurilor utilizării substanțelor și/sau metodelor interzise de către sportivi	1.1. Derularea Campaniei "Nu Dopajului!": Modulul I	Cunoașterea normelor legale în domeniul anti-doping și conștientizarea implicațiilor utilizării substanțelor și metodelor interzise	Număr de acțiuni educative  Derularea în proporție de 100% a acțiunilor prevăzute în Planul anual de educație	Anual	Permanent	Compartimentul de specialitate
	1.2. Derularea Campaniei "Primii pași pentru un sport curat"	Idem pct. 1.1	Număr de acțiuni educative  Derularea în proporție de 100% a acțiunilor prevăzute în Planul anual de educație	Anual prin raport de evaluare	2022	Compartimentul de specialitate

	1.3. Lansarea unei campanii educative pentru sportivii juniori	Idem pct. 1.1	<p>Număr de acțiuni educative organizate</p> <p>Derularea în proporție de 100% a acțiunilor prevăzute în Planul anual de educație</p>	2018	2022	Compartimentul de specialitate
	1.4. Lansarea unor campanii pentru Jocurile Olimpice de tineret	Idem pct. 1.1	<p>Număr de acțiuni educative</p> <p>Derularea în proporție de 100% a acțiunilor prevăzute în Planul anual de educație</p> <p>Promovarea 100% a cursurilor de instruire anti-doping, prin obținerea Atestatului de instruire anti-doping de către toți sportivii componenți ai loturilor olimpice</p>	2018	2022	Compartimentul de specialitate

2. Crearea unui mediu activ în lupta anti-doping și dezvoltarea de atitudini și practici pentru practicarea sportului fără dopaj	2.1. Încheierea de protocoale bilaterale de cooperare	Implicarea și responsabilizarea instituțiilor și autorităților publice centrale și locale, a organizațiilor naționale cu competențe și responsabilități în domeniul sportului în prevenirea și combaterea dopajului în sport	Încheierea a cel puțin unui protocol de colaborare anual	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
	2.2. Difuzarea de spoturi și materiale audio-video educative pe canalele media	Implicarea mass-mediei în promovarea și susținerea, prin mijloace specifice, a programelor, proiectelor și campaniilor educative	Difuzarea unui spot anual	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
	2.3. Colaborarea cu Agenția Mondială Anti-Doping în vederea derulării Campaniei educative "Athlete Outreach" prin participarea la 90% din competițiile internaționale organizate pe teritoriul României	Facilitarea accesului sportivilor la programele desfășurate de organizația mondială anti-doping în parteneriat cu organizațiile anti-doping	Număr de acțiuni educative la campionatele internaționale desfășurate pe teritoriul României	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate

3. Dezvoltarea unui sistem informațional pentru facilitarea accesului publicului țintă la informațiile relevante din domeniu	3.1. Afișarea pe site-ul ANAD a informațiilor cu caracter educativ și actualizarea permanentă a acestora	Facilitarea accesului la informațiile și materialele cu caracter educativ și creșterea numărului de beneficiari	Număr de vizitatori/ beneficiari mai mare față de anii precedenți	Permanent	Permanent	Compartimentul specializat	
	3.2. Postarea pe pagina de facebook a informațiilor utile pentru sportivi și personalul asistent și a materialelor cu caracter informativ-educativ  Postarea informațiilor despre acțiunile și activitățile desfășurate de ANAD, precum și a fotografiilor de la aceste acțiuni	Facilitarea accesului la informațiile, materialele cu caracter educativ și evenimentelor desfășurate de ANAD  Creșterea vizibilității ANAD în mediul social	Creșterea în fiecare an a numărului de persoane care urmăresc pagina de facebook a ANAD		Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
	3.3. Dezvoltarea platformei e-learning pentru sportivi și antrenori	Accesul comod și eficient la informațiile și cunoștințele cele mai noi, metode noi și eficiente de predare, învățare și evaluare a cunoștințelor, instruire și formare permanentă	Creșterea numărului de utilizatori față de anii precedenți	Permanent	Permanent	Compartimentul specializat	
	3.4. Realizarea și difuzarea de materiale informativ-educative (print, audio și audio-video)		Numărul de materiale informativ-educative (cel puțin un material informativ-educativ nou pe an)	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate	

4. Educarea și responsabilizarea sportivilor din loturile naționale și olimpice în raport cu exigențele jocurilor olimpice și ale jocurilor paralimpice	4.1. Lansarea campaniei educative pentru Festivalul Olimpic al Tineretului European (FOTE): - "Buenos Aires 2018 - Șansa sportivilor curați!" - "Sarajevo 2019 – Șansa sportivilor curați!" - „Baku 2019- Șansa sportivilor curați!” - „Lausanne 2020 - Șansa sportivilor curați!” - „Kosice 2021 - Șansa sportivilor curați!” - „Vuokatti 2021- Șansa sportivilor curați!”	Creșterea gradului de educare și responsabilizare a sportivilor juniori din loturile naționale și olimpice	Promovarea 100% a cursurilor de instruire anti-doping, prin obținerea Atestatului de instruire anti-doping de către toți sportivii componenți ai loturilor olimpice	2018	2022	Compartimentul de specialitate
	4.2. Lansarea Campaniei educative pentru Jocurile Olimpice de iarnă „Șansa sportivilor curați” - "Pyeongchang 2018 - Șansa sportivilor curați!" - „Beijing 2022- Șansa sportivilor curați!”	Creșterea gradului de educare și responsabilizare a sportivilor seniori din loturile naționale și olimpice - sporturi de iarnă	Derularea în proporție de 100% a acțiunilor prevăzute în Planul anual de educație  Promovarea 100% a cursurilor de instruire anti-doping, prin obținerea Atestatului de instruire anti-doping de către toți sportivii componenți ai loturilor olimpice	2018	2022	Compartimentul de specialitate

	4.3. Lansarea Campaniei educative pentru Jocurile Olimpice de vară "Tokyo 2020 - Șansa sportivilor curați"	Creșterea gradului de educare și responsabilizare a sportivilor din loturile naționale și olimpice - sporturi de vară	Număr de cursuri anti-doping adresate sportivilor din lotul olimpic lărgit  Număr de atestate eliberate pentru sportivii calificați la jocurile olimpice	2020	2020	Compartimentul de specialitate
5. Promovarea programelor educative, a valorilor eticii, integrității și fairplay-ului în sport prin implicarea sportivilor activi sau retrași din activitatea sportivă	5.1. Participarea sportivilor de elită în campaniile educative	Implicarea sportivilor de elită, prin conceptul de role-model, în promovarea programelor educative, a valorilor eticii, integrității și fairplay-ului în sport	2 sportivi de elită pe an, implicați în acțiunile educative	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
6. Dezvoltarea de parteneriate cu unitățile de învățământ pentru inițierea și derularea unor proiecte privind lupta împotriva dopajului în sport	6.1. Organizarea unor acțiuni în baza parteneriatelor	Creșterea gradului de implicare a unităților de învățământ în derularea unor proiecte privind lupta împotriva dopajului în sport	Număr de acțiuni educative organizate în parteneriat  Număr de sportivi participanți	2018	2022	Compartimentul de specialitate
	6.2. Informarea elevilor cu privire la riscul utilizării substanțelor și/sau metodelor interzise	Întărirea atitudinilor elevilor de a practica un sport curat, fără dopaj	Număr de acțiuni educative	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
	6.3. Încheierea de parteneriate cu unitățile de învățământ cu profil sportiv în scopul formării și educării viitorilor sportivi	Introducerea unor activități extra-curriculare cu tematică anti-doping în programa școlară	Număr de activități extra-curriculare cu tematică anti-doping	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate

7. Dezvoltarea de parteneriate cu unitățile de învățământ gimnazial, liceal și superior pentru introducerea cursului anti-doping în programele de învățământ ale acestora	7.1. Încheierea de parteneriate cu unitățile de învățământ superior cu profil sportiv în scopul introducerii cursului anti-doping în curricula școlară	Acumularea informației primare cu privire la activitatea anti-doping de către potențialii sportivi și personalul asistent al sportivilor	Număr de instituții de învățământ superior în care se efectuează cursuri anti-doping	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
8. Creșterea gradului de implicare și responsabilizare a personalului asistent și a familiei sportivului în practicarea unui sport curat și adoptarea unui stil de viață sănătos	8.1. Organizarea unor campanii de educare, cursuri anti-doping, conferințe cu tematică anti-doping	<p>Implicarea și responsabilizarea personalului asistent și a familiei sportivului în practicarea unui sport curat și adoptarea unui stil de viață sănătos prin participarea acestora la: cursuri anti-doping, acțiuni educative periodice, conferințe</p> <p>Participarea trimestrială a unui număr de participanți</p>	<p>Număr de cursuri anti-doping organizate pentru personalul asistent</p> <p>Numărul personalului asistent participant la cursurile anti-doping</p> <p>Număr de atestate eliberate pentru personalul asistent participant la jocurile olimpice</p> <p>Număr de acțiuni educative organizate, pe categorii de participanți</p>	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
	8.2. Realizarea unor lecții deschise	Crearea unor legături adulți - copii în vederea implementării unor atitudini anti-doping	Număr de lecții deschise realizate	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate

9. Informarea mass-media din România asupra politicilor și legislației care guvernează activitatea anti-doping, pentru o cunoaștere corectă a fenomenului dopajului în sport	9.1. Organizarea unor întâlniri periodice de informare și transmiterea comunicatelor de presă	Informarea corectă a mass-media	Număr de întâlniri și comunicate de presă (cel puțin o conferință de presă anual)	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
10. Dezvoltarea de parteneriate cu organisme naționale și internaționale din domeniul sănătății, cu organisme profesionale pentru informarea personalului medical cu privire la reglementările anti-doping	10.1. Încheierea unor parteneriate de cooperare cu organismele naționale și internaționale din domeniul sănătății și organizațiile profesionale	Informarea farmaciștilor și medicilor asupra Listei interzise și procedurii de acordare a scutirilor de uz terapeutic (SUT), în vederea evitării prescrierii tratamentelor cu substanțe și metode cuprinse în Lista interzisă	Încheierea a cel puțin unui parteneriat anual cu entități naționale și internaționale din domeniul sănătății	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
	10.2. Acțiuni de informare și educare a personalului medical	Creșterea conștientizării aspectelor anti-doping în rândul personalului medical, în special al medicilor de medicină sportivă, fizioterapeuților sportivi, dar și al medicilor și farmaciștilor, în general	Număr de acțiuni organizate  Număr de participanți la acțiunile de educare/informare	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
11. Dezvoltarea unor parteneriate educative cu entitățile care desfășoară activități de culturism și fitness	11.1. Încheierea unor parteneriate de cooperare	Informarea administratorilor  Informarea practicanților de sport recreativ	Derularea în proporție de 100% a acțiunilor planificate anual	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate

## 2. Programul de testare doping

Obiectiv general: Realizarea unui număr relevant de teste în competiție și în afara competiției, fără aviz prealabil, pentru protejarea sănătății sportivilor și a dreptului fundamental al acestora de a practica un sport curat

Obiective specifice	Activități	Rezultate	Indicatori de evaluare	Termen de evaluare	Termen de finalizare	Responsabili
1. Elaborarea și realizarea Planului național anual de testare relevant, coerent și integrat	1.1. Planificarea testărilor în competiție și în afara competiției	Planul național anual de testare, cu un număr minim de 3.000 de probe anual, în competiție și în afara competiției, din care cel puțin 40% în afara competiției.	Număr de probe planificate anual	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
	1.1.1 Solicitarea și centralizarea acțiunilor sportive interne și internaționale ale federațiilor sportive naționale 1. 1. 2. Introducerea datelor în programul Risk assesment	Creșterea cu 20% a numărului de teste doping efectuate la disciplinele sportive cu risc crescut și mediu la dopaj, precum și la sportivii cadeti, juniori și tineret.	Număr de probe recoltate anual			
	1.2. Recoltarea probelor conform planificării					
2. Stabilirea Lotului de testare înregistrat și gestionarea acestuia conform normelor interne și internaționale în vigoare	2.1. Centralizarea loturilor naționale și olimpice și includerea sportivilor în Lotul de testare înregistrat 2.1.1. Consultarea cu federațiile internaționale cu privire la sportivii români componenți ai loturilor de testare înregistrate	Lotul de testare înregistrat	Minim 100 de sportivi incluși în Lotul de testare înregistrat anual	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate

	2.2. Completarea datelor de localizare, în termen, a sportivilor prin Sistemul de Administrare și Management Anti-Doping al Agenției Mondiale Anti-Doping	Monitorizarea sportivilor din Lotul de testare înregistrat	Verificarea datelor de localizare de minim 4 ori pe an pentru fiecare sportiv din Lotul de testare înregistrat	Permanent	Permanent	
	2.3. Testarea sportivilor din Lotul de testare înregistrat	Monitorizarea sportivilor din Lotul de testare înregistrat	Minim 3 testări/sportiv/an/ fără aviz prealabil, în afara competiției	Permanent	Permanent	
3. Administrarea eficientă și promovarea Sistemului de Administrare și Management Anti-Doping al Agenției Mondiale Anti-Doping	3.1. Crearea conturilor de localizare pentru sportivii din Lotul de testare înregistrat și pentru sportivii calificați la Jocurile Olimpice	Conturi de localizare pentru sportivi	Minim 100 de conturi de localizare create	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
	3.2. Deblocarea conturilor de localizare a sportivilor	Conturi de localizare deblocate	Minim 100 de conturi de localizare deblocate	Permanent	Permanent	
4. Formarea și perfecționarea ofițerilor de control în conformitate cu standardul ocupațional aprobat	4.1. Organizarea cursului de formare profesională și perfecționare a ofițerului control doping	Eliberarea de atestate pentru ofițer control doping	Promovarea a cel puțin 90% dintre cursanți	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
	4.2. Instruirea și perfecționarea anuală a ofițerilor de control doping	Actualizarea cunoștințelor legate de procedura de control doping	Minim două instruiți pe an	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
5. Gestionarea rezultatelor controlului doping și a scutiilor de uz terapeutic, conform normelor interne și internaționale în vigoare	5.1. Verificarea rezultatelor de laborator în programul ADAMS	Statistica controalelor doping	Număr de sportivi care au încălcat reglementările anti-doping	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate

	5.2. Încălcarea reglementărilor anti-doping la 3 abateri privind localizarea aceluiași sportiv în 12 luni	Informarea sportivilor și a structurilor sportive specifice cu privire la o posibilă încălcare a reglementărilor anti-doping	Număr de posibile încălcări ale reglementărilor anti-doping	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
	5.3. Întocmirea notificărilor pentru sportivii care au încălcat reglementările anti-doping	Informarea sportivilor și a structurilor sportive specifice cu privire la o posibilă încălcare a reglementărilor anti-doping	Număr de posibile încălcări ale reglementărilor anti-doping	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
	5.4. Organizarea audierilor pentru sportivii care au solicitat întrunirea Comisiei de audiere asportivilor și a personalului asistent al sportivilor care au încălcat reglementările anti-doping	Se stabilește dacă au fost încălcate reglementările anti-doping	Numărul deciziilor	Permanent	Permanent	Comisia de audiere a sportivilor și a personalului asistent al sportivilor care au încălcat reglementările anti-doping
	5.5. Gestionarea cazurilor de încălcări ale reglementărilor anti-doping pentru sportivii care nu au solicitat întrunirea comisiei de audiere	Întocmirea deciziilor de către Agenție	Numărul deciziilor	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate

	5.6. Primirea și analiza solicitării de scutire pentru uz terapeutic și comunicarea acestora în Sistemul de Administrare și Management Antidoping, pentru sportivii de nivel național	Scutiri pentru uz terapeutic aprobate și respinse		Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
--	---	---	--	-----------	-----------	--------------------------------

### 3. Programul de cercetare științifică

Obiectiv general: Elaborarea și dezvoltarea de proiecte și de programe de cercetare științifică în domeniu

Obiective specifice	Activități	Rezultate	Indicatori de evaluare	Termen de evaluare	Termen de finalizare	Responsabili
1. Elaborarea și coparticiparea la proiecte de cercetare științifică în domeniu	1.1. Documentarea științifică premergătoare redactării proiectelor	Bibliografie relevantă	Număr de proiecte de cercetare științifică	Anual	2022	Compartimentul de specialitate
	1.2. Redactarea proiectelor de cercetare științifică și depunerea acestora în cadrul programelor de cercetare naționale și internaționale	Cel puțin un proiect aplicat spre finanțare	Număr de proiecte depuse			
	1.3. Cooptarea reprezentanților universităților și institutelor de cercetare în vederea realizării de proiecte de cercetare comune	Cel puțin un proiect comun cu alți parteneri	Număr de parteneri cooptați			
	1.4. Implementarea rezultatelor proiectelor					

2. Diseminarea rezultatelor cercetărilor efectuate	2.1. Participarea cu lucrări la manifestări științifice naționale și internaționale și publicarea de articole în reviste de specialitate	Cel puțin o participare la manifestări științifice în domeniu Cel puțin două lucrări științifice publicate în reviste de specialitate	Număr de participări la manifestări științifice Număr de lucrări științifice publicate	Anual	2022	Compartimentul de specialitate
3. Implementarea de modele de bună practică aplicabile domeniului	3.1. Identificarea de modele de bună practică 3.2. Aplicarea modelelor de bună practică 3.3. Evaluarea aplicabilității în practică a modelelor	Cel puțin un model de bună practică implementat în sistem	Număr de modele de bună practică implementate	Anual	2022	Compartimentul de specialitate

#### 4. Programul de prevenire și combatere a producerii și traficului ilicit de substanțe dopante

Obiectiv general: Implementarea măsurilor privind combaterea traficului ilicit de substanțe dopante în sălile de culturism și fitness

Obiective specifice	Activități	Rezultate	Indicatori de evaluare	Termen de evaluare	Termen de finalizare	Responsabili
1. Asigurarea autorizării funcționării sălilor de culturism și fitness din punct de vedere al reglementărilor anti-doping, în conformitate cu normele legale în vigoare	1.1. Primirea și verificarea dosarelor de autorizare în conformitate cu normele legale în vigoare	Obținerea certificatului de funcționare anti-doping de către sălile de culturism sau fitness nou înființate și cele ce urmează a se reautoriza	Număr de cereri de autorizare primite	Anual	2022	Compartimentul de specialitate
	1.2. Analizarea dosarelor de autorizare					
	1.3. Eliberarea certificatelor de funcționare din punct de vedere al reglementărilor anti-doping	Certificate de funcționare anti-doping eliberate	Număr de certificate de autorizare eliberate	Anual	2022	Compartimentul de specialitate
	1.4. Actualizarea bazei de date	Bază de date actualizată	Grad de realizare 100%	Anual	2022	Compartimentul de specialitate

2. Asigurarea serviciilor de instruire anti-doping a personalului din cadrul sălilor de culturism și fitness, cu respectarea normelor legale în vigoare	2.1. Primirea și verificarea dosarelor de înscriere la cursul de instruire anti-doping	Obținerea atestatului de instruire anti-doping de către reprezentanții sălilor de culturism sau fitness	Număr de cereri de înscriere la curs primite	Anual	2022	Compartimentul de specialitate
	2.2. Organizarea și desfășurarea cursului de instruire anti-doping și eliberarea atestatelor de instruire	Organizarea mai multor serii de curs instruire anti-doping, anual	Cel puțin 3 serii pe an  Număr de persoane instruite	Anual	2022	Compartimentul de specialitate
	2.3. Crearea și gestionarea bazei de date cu privire la persoanele participante la cursul de instruire anti-doping	Bază de date actualizată	Grad de realizare 100%	Anual	2022	Compartimentul de specialitate
3. Controlul aplicării normelor privind combaterea traficului ilicit de substanțe dopante în sălile de culturism și fitness	3.1. Intocmirea Planului anual de control	Plan anual de control al sălilor de culturism și fitness	200 de săli de culturism și fitness controlate	Anual	2022	Compartimentul de specialitate
	3.2. Instruirea agenților constatați	Agenți constatați instruiți cu privire la modificările legislative	Număr de agenți constatați instruiți	Anual	2022	Compartimentul de specialitate
	3.3. Verificarea sălilor de culturism sau fitness din punct de vedere al reglementărilor anti-doping	Entități verificate din punct de vedere anti-doping	Număr de sancțiuni contravenționale aplicate	Anual	2022	Compartimentul de specialitate
4. Gestionarea substanțelor dopante confiscate, în condițiile legii	4.1. Primirea substanțelor dopante, în baza procesului-verbal	Substanțe dopante primite în custodie	Cantitatea de substanțe dopante primite în custodie	Anual	2022	Compartimentul de specialitate

	4.2. Distrugerea substanțelor dopante confiscate, cu respectarea procedurilor aprobate	Substanțe dopante distruse	Cantitatea de substanțe dopante distruse	Anual	2022	Compartimentul de specialitate
--	--	----------------------------	--	-------	------	--------------------------------

#### 5. Programul de cooperare internațională

Obiectiv general: Reafirmarea angajamentului României și consolidarea poziției de partener credibil și activ în efortul global de luptă împotriva dopajului în sport

Obiective specifice	Activități	Rezultate	Indicatori de evaluare	Termen de evaluare	Termen de finalizare	Responsabili
1. Intensificarea și dezvoltarea relațiilor de colaborare cu Agenția Mondială Anti-Doping pentru realizarea și implementarea programelor Agenției Naționale Anti-Doping	1.1. Participarea activă la reuniunile și activitățile Agenției Mondiale Anti-Doping și la procesul de revizuire a Codului Mondial Anti-Doping și a documentelor aferente acestuia	Implementarea 100% la nivel național a deciziilor majore adoptate de acest for	Situația României în Raportul privind respectarea Codului Mondial Anti-Doping, întocmit de Agenția Mondială Anti-Doping	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
	1.2. Respectarea prevederilor Codului Mondial Anti-Doping	Armonizarea legislației naționale cu Codul Mondial Anti-Doping și cu standardele internaționale aferente, inclusiv modelele de bună practică actualizate sau modificate	Grad de realizare 100%	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate

2. Extinderea și diversificarea relațiilor de colaborare cu structuri ale Consiliului Europei, ale Uniunii Europene și ale UNESCO cu responsabilități în domeniul anti-doping	2.1. Participarea în mod direct la reuniunile și activitățile grupurilor de lucru și ale grupurilor consultative ale Consiliului Europei - Grupul de monitorizare, Grupul consultativ științific, Grupul consultativ pe probleme legale, Grupul de experți privind prevenirea și educația anti-doping, Grupul consultativ privind respectarea angajamentelor și CAHAMA - Comitetul ad-hoc pentru Agenția Mondială Anti-Doping	Implementarea la nivel național a deciziilor adoptate în cadrul sesiunilor de lucru ale acestor instituții europene	Participări internaționale în proporție de 100% Implementarea 100% a propunerilor cuprinse și aprobate în rapoartele întocmite ca urmare a participării la reuniunile structurilor Consiliului Europei	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
	2.2. Organizarea și găzduirea de evenimente internaționale în domeniul anti-doping în România	Promovarea imaginii României din perspectiva de gazdă a unui eveniment internațional notabil în domeniu	Cel puțin un eveniment internațional organizat și găzduit de România	În funcție de calendarul evenimentelor la nivel internațional	În funcție de calendarul evenimentelor la nivel internațional	Compartimentul de specialitate
	2.3. Participarea activă la activitățile și ședințele Grupurilor de experți antidoping ale Comisiei Europene	Susținerea și consolidarea poziției României față de politicile anti-doping la nivel european	Participarea în proporție de 80% la reuniunile internaționale	Anual	Anual	Compartimentul de specialitate

	2.4. Participarea la conferințele statelor părți la Convenția Internațională împotriva Dopajului în Sport a UNESCO, precum și la procesul de luare de decizii prin corespondență aplicabil în perioada dintre conferințe	Adoptarea modificărilor la anexele Convenției Internaționale împotriva Dopajului în Sport a UNESCO și efectuarea demersurilor necesare respectării acestora la nivel național	Participarea în proporție de 80% la reuniunile internaționale Adoptarea modificărilor necesare respectării Convenției la nivel național	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
3. Intensificarea cooperării bilaterale cu organizațiile naționale anti-doping ale statelor semnatare ale Codului Mondial Anti-Doping	3.1. Organizarea de schimburi de experiență bilaterale cu organizațiile naționale anti-doping ale țărilor semnatare ale Codului Mondial Anti-Doping, pe baza protocoalelor de cooperare internațională semnate cu acestea	Efectuarea și găzduirea de vizite de lucru în cadrul acordurilor bilaterale aflate în derulare  Efectuarea și găzduirea de traininguri ale specialiștilor anti-doping  Dezvoltarea de proiecte de cercetare comune și aplicarea în vederea câștigării de granturi pentru finanțarea acestora	Număr de vizite efectuate și găzduite: participarea în procent de 80% la acțiunile cuprinse în Planul acțiunilor internaționale  O sesiune de pregătire pe an  Număr de proiecte de cercetare dezvoltate și granturi câștigate	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
	3.2. Inițierea de întâlniri bilaterale în vederea încheierii de noi protocoale bilaterale de cooperare internațională	Negocierea termenilor și încheierea de noi protocoale bilaterale de cooperare	Număr de protocoale bilaterale de cooperare: cel puțin un protocol de colaborare anual	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate

4. Asigurarea reprezentării României în cadrul evenimentelor internaționale în domeniul luptei împotriva dopajului în sport și promovarea și susținerea unor reprezentanți români în organismele de conducere, comisiile și comitetele forurilor internaționale în domeniul anti-doping	4.1. Promovarea imaginii României și a experților anti-doping români prin participarea cu postere și lucrări științifice la manifestările științifice internaționale în domeniul anti-doping	Elaborarea de lucrări științifice, realizarea de postere și publicarea de articole în reviste de specialitate	Număr de lucrări științifice și postere prezentate: cel puțin o lucrare/poster pe an Număr de articole științifice publicate: cel puțin un articol științific publicat anual	Anual	Anual	Compartimentul de specialitate
	4.2. Promovarea poziției, intereselor și imaginii României prin participarea la conferințe, congrese, simpozioane și workshopuri internaționale la care ANAD este invitată	Menținerea poziției și a imaginii pe care România le deține în acest moment în domeniul luptei împotriva dopajului în sport la nivel global, acela de pol de putere în Europa de Est	Participarea în proporție de 80% la manifestările internaționale în domeniul luptei împotriva dopajului în sport	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
	4.3. Schimb eficient de date, bune practici și acțiuni comune desfășurate în cadrul manifestărilor internaționale în domeniu	Recunoașterea eficienței programului anti-doping aplicat la nivel național de către partenerii internaționali în lupta împotriva dopajului în sport	Număr de intervenții și participări active ale experților români în cadrul manifestărilor internaționale la care participă	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate

	4.4. Susținerea candidaturii și, ulterior, a poziției experților anti-doping români în comisiile și comitetele forurilor internaționale în domeniul anti-doping	Susținerea și consolidarea poziției României prin participarea la procesul de luare a deciziilor din cadrul comisiilor și comitetelor forurilor internaționale	Număr de experți români promovați și susținuți în diverse poziții sau funcții în cadrul comisiilor și comitetelor forurilor internaționale	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
5. Intensificarea colaborării cu structurile sportive internaționale și alte organizații cu responsabilități în domeniul anti-doping	5.1. Dezvoltarea unor relații concrete de colaborare cu federațiile sportive internaționale și alte organisme internaționale, care să permită un schimb constant de experiență și informații în domeniu	Transmiterea reciprocă de rapoarte de informare relevante	Număr de protocoale bilaterale	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
	5.2. Menținerea calității de membru și participarea la activitățile INADO - Institutul Organizațiilor Naționale Anti-Doping	Menținerea poziției câștigate de România în asociația organizațiilor naționale anti-doping	Număr de participări la ședințe și activități	Anual	Anual	Compartimentul de specialitate

#### 6. Programul de dezvoltare instituțională

Obiectiv general: Organizarea, funcționarea și coordonarea activității Agenției Naționale Anti-Doping, astfel încât să asigure îndeplinirea misiunii, a obiectivelor generale și specifice

Obiective specifice	Activități	Rezultate	Indicatori de evaluare	Termen de evaluare	Termen de finalizare	Responsabili
1. Menținerea certificării sistemului de management al calității la nivelul ANAD în conformitate cu standardul SR EN ISO 9001:2015	1.1.Orientarea către client prin oferirea unor servicii de calitate pe măsura așteptării clienților naționali și internaționali. Îmbunătățirea continuă a sistemului de management al calității	Certificatul de la firma de certificare prin care domeniul de activitate al ANAD este certificat	Raportul auditului de supraveghere anuală de la firma de certificare  Raportul auditului de recertificare de la firma de certificare	Permanent  La fiecare 3 ani	Permanent  La fiecare 3 ani	Compartimentul de specialitate
2. Identificarea problemelor și stabilirea politicilor publice în domeniul anti-doping și în domeniul combaterii traficului ilicit de substanțe dopante	2.1.Analizarea și evaluarea activității de control privind prevenirea și combaterea dopajului în sport și a prevenirii și combaterii producerii și traficului ilicit de substanțe dopante	Diminuarea cazurilor de dopaj ca urmare a încălcării reglementărilor anti-doping, precum și diminuarea fenomenului de producere și trafic al substanțelor dopante	Statistica controalelor doping  Raportări ale analizelor și evaluărilor efectuate	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
3. Îmbunătățirea cadrului legislativ și armonizarea legislației naționale în domeniile de activitate ale ANAD cu reglementările internaționale în domeniu	3.1. Armonizarea legislației naționale conform reglementărilor în domeniu	Legislație armonizată în domeniu	Număr de acte normative inițiate/avizate	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate

<p>4. Dezvoltarea sistemului de control intern/managerial în cadrul ANAD</p>	<p>4.1. Implementarea standardelor de control intern/managerial</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Realizarea Programului de dezvoltare a SCIM la termenele stabilite</li> <li>-Organizarea unui sistem unitar de monitorizare a performanțelor pe baza rapoartelor de monitorizare la nivelul compartimentelor</li> <li>-Responsabilizarea personalului cu privire la gestionarea riscurilor, prin menționarea atribuțiilor specifice în fișele de post</li> <li>-Actualizarea procedurilor formalizate, urmare modificărilor legislative și organizatorice intervenite în derularea activității procedurate</li> <li>-Operațiunea de autoevaluare a SCIM la nivelul compartimentelor să nu se realizeze pe răspunsuri subiective și explicații asociate criteriilor generale de evaluare, care să conducă la o supraevaluare a</li> </ul>	<p>Sistem de control intern implementat/ conform</p>	<p>Număr de standarde implementate conform OSGG nr. 400/2015 Gradul de implementare 100%</p>	<p>Permanent</p>	<p>Permanent</p>	<p>Comisia pentru monitorizarea, coordonarea și îndrumarea metodologică a sistemului de control intern managerial</p>
	<p>stadiului implementării standardelor de control intern managerial</p>					

5. Utilizarea resurselor în condiții de economicitate, eficiență, eficacitate pentru realizarea obiectivelor și misiunii entității	5.1.Execuția bugetară, cu respectarea principiilor de economicitate, eficiență și eficacitate	Realizarea obiectivelor ANAD cu costuri minime și rezultate optime	Gradul de îndeplinire a obiectivelor raportat la resursele utilizate	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
6. Formarea și perfecționarea continuă a experților anti-doping din cadrul ANAD	6.1.Participarea la cursuri de Perfecționare	Personal calificat	Număr de cursuri de perfecționare	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate
	6.2.Organizarea de cursuri de formare					
7. Organizarea și asigurarea accesului la informațiile de interes public	7.1.Postarea pe pagina oficială a ANAD a informațiilor de interes public conform prevederilor Legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public	Actualizarea permanentă	Afișarea tuturor în informațiilor prevăzute de Legea nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public	Permanent	Permanent	Compartimentul de specialitate

**NOTĂ:**

ANAD - Agenția Națională Anti-Doping

ANPC - Autoritatea Națională pentru Protecția Consumatorului

IGPR - Inspectoratul General al Poliției Române

ANV - Autoritatea Națională a Vămirilor